

แบบฟอร์มที่ ๑ : แบบพิจารณาคัดเลือกโครงการ
หน่วยงานที่รับผิดชอบ.....กองการศึกษา.....

ลำดับ	โครงการ	คะแนน			
		เป้าหมาย (ก)	งบประมาณ (ข)	ผู้รับบริการ (ค)	รวม (กxขxค) =(ง)
๑.	งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา	๑	๓	๓	๙

หมายเหตุ :

ผลการคัดเลือก

๑. ทุกสำนัก/กอง คัดเลือกโครงการ ไม่เกิน ๑ โครงการต่อยุทธศาสตร์
๒. โครงการรวมภายในสำนัก/กอง ไม่เกิน ๓ โครงการต่อสำนัก/กอง

หลักเกณฑ์การคัดเลือกโครงการ

๑. เป็นโครงการที่บรรลุเป้าหมายภายใต้กรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการ
๒. เป็นโครงการที่ได้รับงบประมาณรายจ่ายประจำปีและได้รับงบประมาณภายนอก
๓. เป็นโครงการที่ดำเนินการแล้วเกิดเป็นผลผลิตหรือบริการที่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
๔. เป็นโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น

หลักเกณฑ์		เกณฑ์คะแนนการพิจารณา		
		๑	๒	๓
ก	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ	เชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ
ข	จำนวนงบประมาณ	ได้รับงบประมาณไม่ต่ำกว่า ๕๐,๐๐๐ บาท แต่ไม่เกิน ๑๐๐,๐๐๐ บาท	ได้รับงบประมาณ ไม่ต่ำกว่า ๑๐๐,๐๐๑ บาท แต่ไม่เกิน ๒๐๐,๐๐๐ บาท	ได้รับงบประมาณเกิน ๒๐,๐๐๑ บาท
ค	ผู้รับบริการ	เป็นผู้รับบริการภายใน สำนัก/กอง	เป็นผู้รับบริการภายใน เทศบาล (ระหว่างสำนัก/กอง)	เป็นผู้รับบริการภายนอก เทศบาล (ประชาชนทั่วไป)

แบบฟอร์มที่ ๒.๐ : ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงในแต่ละโครงการ

การกำหนดหลักเกณฑ์ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงของโครงการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาด้านการศึกษา และการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

โครงการ : งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา

เป้าหมาย : โรงเรียน และ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

วัตถุประสงค์ : ๑. เพื่อสนับสนุนเงินอุดหนุนที่ได้รับจัดสรร

๒. เพื่อจัดหาอาหารเสริม (นม) ให้กับโรงเรียนและศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

งบประมาณ : ๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท

หน่วยงานที่รับผิดชอบ : กองการศึกษา

ผู้รับผิดชอบ : นางสาวนพรัตน์ ณ กาฬสินธุ์

แบบฟอร์มที่ ๒.๑ : แบบวิเคราะห์การบริหารจัดการความเสี่ยง
ยุทธศาสตร์ การพัฒนาการศึกษา และการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
ลำดับ...๑..... โครงการ งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา
หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองการศึกษาฯ

ลำดับ	ปัจจัยเสี่ยง	ความเสี่ยงด้าน			
		กลยุทธ์	การดำเนินงาน	การเงิน	กฎหมาย/ระเบียบ
ปัจจัยภายใน					
	- แผนงานและโครงการไม่ตอบสนองกับความต้องการ	✓			
	ของผู้รับบริการอย่างแท้จริง				
ปัจจัยภายนอก					
	- ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร	✓			

แบบฟอร์มที่ ๒.๒ : แบบประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง

ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการศึกษา และการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

ลำดับ..๑..... โครงการ งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา

หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองการศึกษาฯ

ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความ			
		โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน	ร ปร
๑. ความเสี่ยง ด้านกลยุทธ์ (S)	แผนงานและโครงการไม่ตอบสนองกับความต้องการของ ผู้รับบริการอย่างแท้จริง	๒	๓	๖	1 r
๒. ความเสี่ยง ด้านการดำเนินการ (O)					
๓. ความเสี่ยง ด้านการเงิน (F)					
๔. ความเสี่ยง ด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/ ระเบียบ (C)					

แบบฟอร์มที่ ๒.๓ : ตารางระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ และตารางระดับความรุนแรงของผลกระทบ

โครงการ/กิจกรรม : งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา

หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองการศึกษาฯ

ประเภทความเสี่ยง ด้านกลยุทธ์ ปัจจัยความเสี่ยง แผนงานและโครงการไม่ตอบสนองกับความต้องการของผู้รับบริการอย่างแท้จริง

๑.ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ กำหนดไว้ ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	๕ ครั้ง/ปี
๒	น้อย	๔ ครั้ง/ปี
๓	ปานกลาง	๓ ครั้ง/ปี
๔	สูง	๒ ครั้ง/ปี
๕	สูงมาก	๑ ครั้ง/ปี

๒.ระดับความรุนแรงผลกระทบของความเสี่ยง กำหนดไว้ ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับความรุนแรงผลกระทบของความเสี่ยง		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระดับสูงมาก
๔	สูง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระดับสูง
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายบางอย่างขององค์กรบ้าง
๒	น้อย	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเล็กน้อย
๑	น้อยมาก	แทบไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเลย

๓. การประเมินความเสี่ยง (วงกลมล้อมรอบคะแนนที่ประเมินได้)

ผลกระทบของความเสี่ยง	๕	๔	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕
	๔	๔	๘	๑๒	๑๖	๒๐
	๓	๓	๖	๙	๑๒	๑๕
	๒	๒	๔	๖	๘	๑๐
	๑	๑	๒	๓	๔	๕
		๑	๒	๓	๔	๕

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

การประเมิน	โอกาส	ผลกระทบ	ผลที่ได้
ระดับความเสี่ยง	๒	๓	๖
ระดับที่ยอมรับได้	๒	๓	๖

แบบฟอร์มที่ ๒.๔ : การกำหนดมาตรการ/กิจกรรมควบคุมความเสี่ยง

ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาทางการศึกษา และการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

โครงการ/กิจกรรม : งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา

หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองการศึกษาฯ

ประเภท ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ใช้ ในการ จัดการ ความเสี่ยง	มาตรการ/ กิจกรรม ควบคุมความ เสี่ยง	ประมาณ การงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
ด้านกลยุทธ์	แผนงานและ โครงการไม่ ตอบสนองกับ ความต้องการ ของผู้รับบริการ อย่างแท้จริง	ยอมรับ ความเสี่ยง	ปฏิบัติหนังสือ สั่งการ ใช้ งบประมาณ อย่างประหยัด และคุ้มค่า	ไม่ใช้งบประมาณ	นางสาวนพรัตน์ ณ กาฬสินธุ์

แบบฟอร์มที่ ๒.๕ : แผนการจัดการความเสี่ยง

ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาทางการศึกษา และการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

โครงการ/กิจกรรม : งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา

หน่วยงานที่รับผิดชอบ กองการศึกษาฯ

ความเสี่ยง			มาตรการ/กิจกรรม	ระยะเวลา	งบประมาณ
ประเภท ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ค่าคะแนนและ ระดับประเมิน	ควบคุมความเสี่ยง		
ด้านกลยุทธ์	แผนงานและ โครงการไม่ ตอบสนองกับ ความต้องการ ของผู้รับ บริการอย่าง แท้จริง	๖ ระดับปานกลาง	จัดทำแผนปฏิบัติงาน รวมทั้งขั้นตอนการ ดำเนินงานและระบุ ผู้รับผิดชอบให้ชัดเจน	๑ ต.ค.๖๓ ถึง ๓๐ ก.ย.๖๔	ไม่ใช้ งบประมาณ